



## BAŞYAZI

Değerli Arkadaşlarımız,

2010 yılı, çelik ve hadde üretimi ile birlikte iç ve dış satışlarımız itibarıyla çok başarılı bir yıl olmuştur.

Çelik üretimimiz yaklaşık % 50 ve hadde mamulü üretimimiz de yaklaşık % 48 artış göstermiştir. Yurtiçi ve yurtdışı satış miktar artışlarımız ise sırasıyla yaklaşık % 30 ve % 53 artış yakalamıştır.

2010 yılında dış satımda son yılların en iyi değeri yakalanarak dış satış rekoru kırılmıştır. Bu arada, Dünya'da 2010 demir-çelik üretim artışı yaklaşık % 15,5 ve Türkiye'de ise % 14,6 oranında gerçekleşmiştir.

Ülkemizde uzun mamul üretimi için kütük üretimi % 6,1 artarken yassı mamul üretimi için slab üretimi % 51,2 artış göstermiştir. Ülkemizde üretilen çeliklerin yaklaşık % 28,5'i entegre (cevhre ve kömür) ve yaklaşık % 71,5'i ise hurdaya dayalı ark ocaklı tesislerde üretilmektedir. Ancak, önümüzdeki günlerde tam kapasiteyle çalışacak ve de yeni devreye girecek yassı ürün yapacak ve tamamen hurdaya dayalı ark ocaklı üretimlerin artması gündemdedir.

Dünya'da ark ocaklı tesislerde üretilen çeliklerin ortalaması % 28 ve Çin'de ise bu rakam % 8,5'tir. Türkiye hurda ithalatında Çin'in de önünde, 1. sıradadır. Kullandığı hurdanın yaklaşık % 75'ini ithal etmek zorunda kalmaktadır. Türkiye'nin yıllık üretebileceği hurda miktarı ise yaklaşık 5 milyon ton civarındadır.

Yassıya dönük çelik üretimi yapan tüm yeni tesislerin ark ocaklı yatırımlar olması ve tamamında hurda kullanılacak olması önümüzdeki yıllar Türkiye hurda talebini daha da artıracak görünümdedir. Hurdada Çemtaş'ımızı ilgilendiren en önemli hususlardan biri de; genelde talep artışı yanında, hurdada kirlenmeden dolayı kalite düşmesi ve de ark ocaklı tesislerde yassı üretiminde bazı kaliteler için hiç kirlenmemiş temiz DKP artışı hurdaların kullanılma zorunluluğu ve vasıflı çelik üreticilerinin kullandığı otomotiv yan sanayi hurdalarına olan talebin artması dolayısı ile de fiyatlarının aşırı artmasıdır.

2010 yılı hurda fiyatlarının çok dalgalandığı bir yıl oldu. 2005, 2006 ve 2007 yıllarında sırasıyla hurda fiyatları yılda 12, 11 ve 11 kez değişmişken, yaklaşık ayda bir defa gibi, bu kere 2008'de 24 defa, 2009'da 32 defa ve 2010'da ise 39 defa fiyat değişikliği yaşanmıştır, neredeyse haftada bir defa gibi. Çemtaş satış fiyat listemiz ise, 2010 yılında aşırı rekabet nedeniyle ancak 9 defa, ayda 1 defa bile değil, değiştirilebilmiştir.

2010 yılı ikinci çeyreğinde deneme üretimine başlayan Kabuk Soyma Tesisimiz, E-holü, iç ve dış piyasadan alınan siparişlerle katma değeri yüksek ürünler üretmektedir.

Yine katma değeri yüksek ürün olarak Ocak 2011 ilk haftası deneme ürün üretmeye başlayan ve direkt olarak otomotiv sanayine hitap edecek Denge Çubuğu Hattı, Hol-F, Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'den alacaklarımız karşılığı alınan makina ve teçhizatların modernleştirilmesiyle devreye alınan son teknolojik bir yatırım olmuştur.

2011 ilk çeyreğinde ise, çelikhanemiz üretim darboğazını bir nebze giderecek ikinci pota ocağı yatırımımız bitirilecektir. Çelik ürünleri hayatın her alanında her an karşımıza çıkmaktadır. Kişi başına çelik tüketimi hala ülkelerin kalkınmışlık göstergelerinden birisi olarak dikkate alınmaktadır.



Gelişmiş ülkelerde çelik tüketimi 400-600 kg/kişi/yıl civarında olup, ülkemizde bu rakam 250 kg/kişi/yıl dolayındadır.

Ülkelerin gelişmesi paralelinde uzun çelik ürünleri tüketimi azalmakta, yassı ve vasıflı çelik ürünleri tüketimi artmaktadır.

Türkiye'de uzun hadde mamulü olarak vasıflı çelik üretimi, toplam çelik üretiminin % 2'sini geçmemektedir. Gelişmiş ülkelerde bu değer % 15-20 seviyelerindedir.

Binlerce parçadan oluşan bir aracın ağırlık olarak % 50-60'ı vasıflı çelikten oluşmaktadır.

2010 yılında 1.124.982 adet olan otomotiv üretimimiz önümüzdeki yıllar daha da artacak eğilimdedir. Türkiye'miz 75 milyonluk toplam Dünya üretiminde yıllık 1.125.000 adet ile ve % 1,5'lik bir payla 15.sıralarda gelmektedir.

Türkiye Avrupa'da hafif ticari araç üretiminde 1.sırada yer almaktadır.

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi hızlı bir gelişme göstermektedir. Otomotiv Ana Sanayi, farklı sektörlerin büyümesine ve gelişmesine neden olmakta; ortaya koyduğu kalite, sistem ve yönetsel standartlar ile öncü rolünü sürdürmektedir. Vasıflı çeliğin gelişimi de otomotiv sanayinin gelişimine paralel bir çizgi izlemiştir. Zamanında teslim (JIT), Verimlilik, Sürekli İyileşme vb. kavramları Türkiye Sanayisine ilk olarak Otomotiv Ana Sanayi öğretmiş ve uygulamıştır.

40-50 yıl önce montaj sanayi olarak başlayan Otomotiv Ana Sanayi bir zamanlar % 100 yerlileştirilmiş modeller üretmişken; bugün bazı marka ve modellerde teker ilk günlerindeki montaj sanayi imalat yapısına dönmüştür. Bu değişimin başlıca iki önemli nedeni; AB ile 1996'da imzalanan Gümrük Birliği Anlaşması ve bugün hala kendi ulusal markası ve dizaynı ile üretim yapamıyor olmasıdır. Kendi ulusal markamızın tartışıldığı şu günlerde;

Otomobil üretiminde ithal malzeme kullanma oranı;

- Avrupa Birliği ülkelerinde % 5-20,
- Japonya'da % 6,
- Uzak Doğu ülkelerinde % 1-3,
- Türkiye'de % 55-70 seviyesindedir.

Vasıflı Çelik üreticisi ve yan sanayisi ile bir aracın neredeyse tümünü üretebilecek malzeme, işçi ve bilgi birikimine sahip olan sektörde % 60 ithal girdinin olması beraber çalışmanın gerekliliğini göstermektedir.

Bu değerler Türkiye'de vasıflı çeliğin kullanımının da artmasıyla vasıflı çeliğe talebi daha da artıracak görünümdedir.

Büyük ümitlerle girdiğimiz 2011 yılında 2009 ve 2010'un tüm olumsuzluklarını unutturacak bir yıl olmasını temenni etmekteyiz. Hepingize sağlık, mutluluk ve başarılar diliyorum.

Saygılarımla,

**Nuri ÖZDEMİREL**  
Genel Müdür

## PAYLAŞIM TOPLANTISI



2010 yılı paylaşım toplantısı bu yıl da 28 Aralık Salı günü yılbaşı çekilişi ile birlikte yapıldı.

Bu toplantıda Genel Müdürümüz Nuri ÖZDEMİREL, çalışanlarımıza ÇEMTAŞ'ın 2010 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri ve sonuçları, hedeflerimiz ve fiili durumları hakkında gerek rakamsal gerekse içeriğine göre detaylı bilgiler verdi. Ayrıca 2010 yılının ÇEMTAŞ için başarılı bir yıl olarak geçmesi nedeniyle

tüm çalışanlarımıza gösterdikleri özveri ve başarıdan dolayı teşekkürlerini sunarak, gelecek yıl içinde aynı başarının artarak devam etmesini beklediğini söyledi.

ÇEMTAŞ'ın 2010 yılı faaliyetlerinin ve sonuçlarının Genel Müdürümüz tarafından bizzat anlatılarak paylaşılması çalışanlarımız tarafından her zaman olduğu gibi memnuniyetle karşılandı.



## ÇEMTAŞ DENGE ÇUBUĞU TESİSİNİN İLK ZİYARETÇİSİ MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş. OLDU

13 Ocak 2011 Perşembe günü gerçekleşen ziyarete Mercedes-Benz Türk A.Ş.'den Sn. Murat AVCILAR ve Sn. Özge ÇAĞLAR katıldılar.

Programa genel tanıtım ile başlandı ve Çemtaş Denge Çubuğu tesisinin gezilmesi ile devam edildi. Sn. Avcılar ve Sn. Çağlar Denge Çubuğu tesisimizi görmeye başladıklarında kendilerine Mercedes-Benz Evabus 326'ya ait denge çubuğunu baştan sona bütün üretim aşamalarını fiilen gerçekleştirerek hoş bir sürpriz yaptık. Böylece, envanterimizde bulunan kalıplar ile yürüyen projelere ait üretime hazır olduğumuzu gösterdik. Bu ziyaret ile

Mercedes-Benz Türk A.Ş.'ye verilecek hizmetin sürecini başlatmış olduk.

14 Şubat 2011 Pazartesi günü Çemtaş Denge Çubuğu tesisimizde Tofaş yetkililerini misafir edeceğiz.

Ford Otosan, Denge Çubuğu tesisimizi ziyaret edeceğini bildirdi ancak ziyaret tarihi henüz netleşmedi.

Diğer OEM'lerimiz ile görüşme ve yazışmalar devam etmekte olup hizmet sürecinin başlamasına doğru adım adım ilerlenmektedir.

Tüm OEM'lerimizi Çemtaş Denge Çubuğu tesisimizi görmeye davet ediyoruz.

## POTA OCAĞI YATIRIMI

Çelikhaneye yeni pota ocağı yatırımı son hızla devam etmektedir. Sinta A.Ş. inşaat işlerine başlamıştır.

Şubat ayı içinde CVS firması tarafından mekanik montaj başlayacaktır. Elektrik ve mekanik montajın Mayıs ayında tamamlanıp, deneme üretimine başlanması planlanmaktadır.



**TÜM ÇALIŞANLARIMIZIN YENİ YILINI KUTLAR, SAĞLIKLI, MUTLU VE BAŞARILI BİR YIL DİLERİZ.**

# ÇEMTAŞ GELENEKSEL YILBAŞI ÇEKİLİŞİMİZ BÜYÜK BİR HEYECANLA GERÇEKLEŞTİ



Sosyal Etkinlikler Kurulumuz tarafından büyük uğraşlar verilerek tertiplenen geleneksel yılbaşı çekilişimiz 28.12.2010 Salı günü yapıldı. Çalışanlarımızın rekor katılımı ile gerçekleştirilen çekilişimizde büyük bir coşku yaşanmış, arkadaşlarımızdan bazıları büyük hediyeler kazanarak sevinmiş, bazıları ise umdukları hediyeleri alamadıkları için üzülmuşlerdir.

Çalışanlarımızı bir araya getirerek biraz olsun eğlendiren ve iş ortamından uzaklaştırma amaçlı düzenlenen etkinliğimiz daha da kaynaşmamıza vesile olmuştur.

Bu yıl çekilişimize destek veren ÇEMTAŞ yönetimine, sponsor olan ÇEMTAŞ tedarikçilerimize ve diğer şirketlere katkılarından dolayı çok teşekkür ediyor, sağlık, şans ve mutluluk dolu bir yıl geçirmeyi temenni ediyoruz.



## ANA SPONSORUMUZ ÇEMTAŞ

**DİĞER SPONSORLARIMIZ**  
ACARER METAL  
ALTIN OĞLU NAKLİYAT  
AVEKS  
BİLTEKİN HARFİYAT  
BOSTANCILAR NAKLİYAT

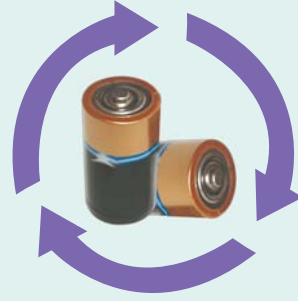
BURGEM METAL  
CAN BOLAT  
CVS  
DEMİRELLER KİREÇ  
DEOMETAL  
HABAŞ  
İLK-SAN REFRAKTER  
KİMTAŞ  
KONUK NAKLİYAT  
MTS

NAZAR TAŞIMACILIK  
SİNTA  
SİSTEM-AR BİLGİSAYAR  
S-MİCRON  
SOYİÇ HURDA  
TEKNİK ÇATI  
TEKSAN ELEKTRİK  
TÜRK METAL SENDİKASI  
VAR-EL KUNDURA  
VİLMEKS

## PİLLER VE KULLANIM ESASLARI

Türkiye'de yaklaşık 10.000 ton pil piyasaya sürülmektedir. Cep telefonundan saate, oyuncaktan TV kumandasına, dizüstü bilgisayardan otomobil kumandasına kadar sayısız cihazı çalıştıran piller hayatımızı kolaylaştırmaktadır.

- Şarj edilemeyen piller üzerinde do not recharge yazdığıni...
- Şarj edilemeyen pillerin şarj edilmek istendiğinde patladığıni...
- Hızlı şarj edilen pillerin ömrünün azaldığıni...
- Aşırı sıcaklığın pillerin ömrünü azalttığıni...
- Sanıldığığın aksine ömrü tamamlanmış pillerin buzdolabında bekletildiğinde tekrar kullanılabilir duruma gelmediğini...



Piller genel olarak iki gruba ayrılır. Şarj edilemeyen primer piller ve şarj edilebilen sekonder piller. Bu pillerin yaklaşık %80'i çinko karbon olan alkalin grubu şarj edilemeyen pillerdir. Daha ekonomik ve daha çevreci olmasına rağmen şarj edilebilir pillerin kullanım oranı yaklaşık %20' lerce kalmaktadır.



Şarj edilebilir pillerden Ni-Mh piller, Ni-Cd pillere nazaran daha çevreci ve daha sağlıklıdır. Farklı gerilim ve tiplerdeki piller ve şarjlı/şarjsız piller aynı cihaz içinde kullanılmamalıdır.

Pillerin sağlıklı kullanımı için piller hiçbir şekilde ısıtılmamalı ve ateşe atılmamalıdır. Piller devamlı güneş ışığı alan yerlerde tutulmamalı, soba veya radyatör gibi ısı kaynaklarından uzakta muhafaza edilmeli ve özellikle yazın arabaların torpido gözlerinde bırakılmamalıdır. Piller ve bataryalar sökülmemeli, içleri açılmamalı, delinmemeli ve ezilmemelidir.

Gaz çıkışı, ısınma, şişme, akma, yanma, alevlenme ve patlama riskine karşılık primer piller ve primer lityum piller kesinlikle şarj edilmemelidir.

### BİLİYOR MUYDUNUZ?

- Rechargeable ifadesinin şarj edilebilir anlamına geldiğini...



**ATIK PİLLER NE OLACAK?**  
Dünyada her yıl çeşitli türlerden milyarlarca pil, batarya ve akümülatör tüketilmektedir. Bünyelerinde zehirli zehirsiz değişik metalleri ve kimyasal bileşimleri bulunduran pil, batarya ve aküler kullanıldıktan sonra ne olmalıdır?

Atık pillerin çöpe, toprağa, denizlere, akarsulara ve kanalizasyonlara atılmaları veya yakılmaları durumunda içerdikleri ağır metaller çevrenin kirlenmesine yol açabilmektedir.

Kullanım ömrünün tamamlanmış piller ve bataryalar tüketici tarafından ayrı kaplarda biriktirilmeli, okullarda, marketlerde, camilerde, muhtarlıklarda ve diğer kamuya açık alanlardaki pil toplama noktalarına bırakılmamalıdır.

Pil yada bataryaların yakılarak bertaraf edilmeleri çözüm değildir. Çünkü yanma sonucunda kurşun, cıva ve kadmiyumun daha da zehirli olan oksitleri gaz halinde oluşur ve soluduğumuz havaya karışır.

## SOSYAL ETKİNLİKLER KURULU

Çemtaş çalışanlarını iş haricinde aktivitelerde bir araya getirmek, motivasyonunu oluşturmak, çalışma alanının dışında da birlikteliği sağlamak ve bireysel arkadaşlık ilişkilerini güçlendirmek için etkinlikler ve organizasyonlar düzenlemeyi amaç edinmiştir.

Başkan Fehmi AÇARÇIÇEK önderliğinde Esra ATLAS, Bahar ÇETİNER, Dilek SÖNMEZ YILDIZ, Hüseyin TUNCAY, Mehmet Ata KÖK, Mustafa ÖZYURT, Gökhan ENGİN, İbrahim UYANIK, İsmail CAN, Savaş ARPACI ve Ömer Faruk GÜMÜŞKAYA Çemtaş bünyesindeki asli görevlerinin yanı sıra gönüllü olarak kurulda görev yapmaktadır.

Siz değerli Çemtaş çalışanlarını gerçekleştirecek etkinliklerde aramızda görmek dileği ile.

Saygılarımızla,



S.E.K.  
PLANLANAN  
AKTİVİTELER

Şubat : Günü birlik Uludağ gezisi  
Mart : Paintball Turnuvası  
Mayıs : Günü birlik İstanbul gezisi



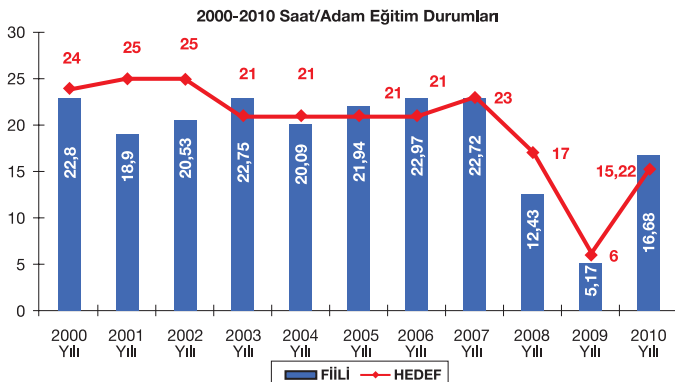
## ÖNERİ ÖDÜL TÖRENİ

2011 yılında önerileriyle firmamıza katkıda bulunan çalışanlarımızdan 3 ve daha fazla uygulanabilir öneri veren arkadaşlarımıza Öneri Hediyeletleri 28.12.2010 tarihinde yapılan törenle verildi.

## 2011 YILI EĞİTİM FAALİYETLERİMİZ

2011 yılı Eğitim Planımız kapsamındaki faaliyetlerimiz 31.12.2011 tarihi itibarıyla sona ermiş bulunmaktadır.

Sene başında yapmış olduğumuz eğitim planımıza göre Eğitim hedefimiz olan 15 Saat/Adam eğitim hedefini çeşitli konu başlıklarında gerçekleştirdiğimiz toplam 16,68 Saat/Adam eğitim ile geçmiş bulunmaktayız.

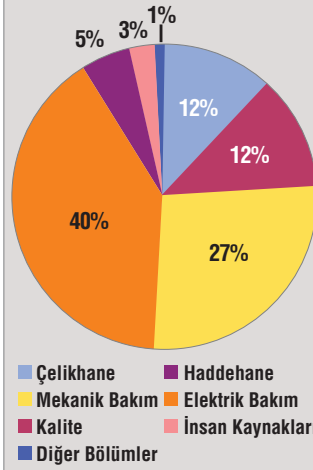


## ÖNERİLER

31.12.2010 tarihi itibarıyla çalışanlarımız tarafından verilen önerilerin sayısı toplamda 399'a ulaşmıştır.

Böylece yıl başında belirlediğimiz, "Çalışan başına en az bir öneri" hedefinin kişi başına 1.41 öneri olarak aşmış bulunmaktayız. Önerileriyle şirketimize katkıda bulunan arkadaşlarımızın hepsine teşekkür ediyoruz.

2011 yılı Bölümlere Göre Gelen Önerilerin Dağılımları



## VEFAT ve BAŞSAĞLIĞI

Mekanik Bakım – Onarım Personelinden **Rahim YILMAZ**'ın ağabeyi, **Ahmet COŞGUN**'un annesi vefat etmişlerdir.

Kendilerine Tanrı'dan rahmet, geride kalanlara başsağlığı diliyoruz.

## PERSONEL HABERLERİ



### AVNİ HALAÇ

Helisel Yay ve Denge Çubuğu üretim sorumlusu olarak Uzel'de 20 yıl çalışmam sonrasında emekli olarak ayrıldım ve ÇEMTAŞ ailesine katıldım.

Denge çubuk üretimini yeniden aktif hale getirmek bizler için en büyük mutluluk olmuştur.



### ALİ ŞEN

1968 Kastamonu doğumluyum. Uzel'de 20 yıllık çalışmam sonrasında Denge Çubuk üretim formeni olarak ayrılarak ve ÇEMTAŞ bünyesine Mayıs 2010 yılında katıldım.

Evlüyüm, 2 erkek çocuğum var.



### MUSTAFA AKBOLAT

1974 Niğde doğumluyum, Uzel'de 14 yıl çalıştım, pres ustasıyım. Evli ve 2 çocuk sahibiyim. 2010 Mayıs ayında 4 kişilik ekip olarak ÇEMTAŞ bünyesine katıldık.

Aynı işimizi ÇEMTAŞ bünyesinde de yapmaktan mutluyum.



### RECEP ŞENKAL

1972 Samsun doğumluyum, evli ve 2 çocuk babasıyım. Uzel'de 15 yıl pres ustası olarak çalıştım.

Bursa'da mesleğimle ilgili yeni bir heyecan yaşıyorum, mutluyum.



### ABDULLAH YILDIZ

1974 Tokat doğumluyum. Uzel'de 14 yıl ısıl işlem ustası olarak çalıştım. Evli ve 2 çocuk babasıyım.

ÇEMTAŞ'ta bulunmak ve aynı işe devam etmek beni mutlu etmiştir.

## ÇOCUKLARI OLAN ÇALIŞANLARIMIZ

İnsan Kaynakları Personelinden, **Rahmi AKBULUT**'un bir **erkek**, **Yalçın ERDEM**'in bir **erkek**, **İbrahim BAL**'in bir **erkek**, **Ersin FİDAN**'ın bir **kız**,

Çelikhane Personelinden, **İsmail CAN**'ın bir **kız**, **Hamit GÜNEŞ**'in bir **erkek**, **Güven YILDIZHAN**'ın bir **kız**,

Haddehane Personelinden, **Adem CEYLAN**'ın bir **kız**, **Mehmet KILIÇ**'in bir **erkek**,

Mekanik Bakım-Onarım Personelinden, **Eyüp ÇELEBİ**'nin bir **kız** çocukları dünyaya gelmiştir.

Bebeklerimize aileleri ile beraber uzun ve sağlıklı bir yaşam diliyoruz.



# DENGE ÇUBUĞU HATTI

Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'den alacak karşılığı satın alınan, otomotiv ana sanayine üretim yapan Denge Çubuğu Hattı en son teknolojik gelişmelere göre modernleştirilerek 06 Ocak 2011 tarihinden itibaren Organize Sanayi Bölgesinde kurulu bulunan fabrikamız bünyesinde özel olarak hazırlanan 150m. x 20m. çelik konstrüksiyon kapalı holde deneme üretimine başlamıştır.

Denge çubuğu deneme üretimini yönetim kurulumuz gezmiş ve yapılan yatırımları yerinde izlemiştir.

Denge çubuğu hattımızda uç operasyonları ve kol bükme operasyonları için presler mevcut olup, tüm preslerin bakımları yapılmıştır. İki adet endüksiyon ısıtma fırını Teknoheat firmasından satın alınmıştır.

Isıl işlem hattı Sistem Teknik firması tarafından modernize edilmiştir. Su verme ve menevişleme banyolarının bakımları yapılmıştır.

Kumlama makinası komple yenilenmiş ve jet pulse tipi toz tutma sistemiyle çalışmaya başlamıştır.

Boya tesisi Botersan firması tarafından tamamen yeni olarak yapılmış, 7 ünitelerden oluşan yüzey hazırlama bölümü, yağ alma, durulama, aktivasyon, çinkofosfat, durulama, pasivasyon ve diyonize durulama haznelerini içerir. Boya operasyonu, robotlar ile malzeme yüzeyi elektrostatik toz boya ile kaplanır. En son işlem olarak 140 - 220°C'de pişirme işlemi yapılır.

Müşteri isteğine göre burç çakma ve ambalajlama yapılacaktır.



Denge çubuk hattı genel görünüş



Yönetim kurulumuz denge çubuk hattını tetkik etti



Isıl işlem fırını ve presler



Şekil verme otomatik kalıp



Üretilmiş çeşitli denge çubukları



Boya tesisi

## YAYIN BİLGİLERİ

**Sahibi:**  
Çemtaş A.Ş. adına  
Genel Müdür  
Nuri ÖZDEMİREL

**Yayın Kurulu:**  
Refik ÇANDARLI  
Başkan  
Harun YEŞİLYURT  
Esra ATLAS  
İsmail CAN  
Dilek SÖNMEZ YILDIZ  
Mustafa ÖZYURT  
Gökhan ÇAKMAKTEPE

**Yazışma Adresi:**  
Organize Sanayi Bölgesi  
A.O.S. Bulvarı No: 3 BURSA  
Tel: 0224 243 12 30 - 243 34 03  
Faks: 0224 243 13 18

**Fabrika Adresi:**  
CEMTAŞ  
Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi Ali Osman  
Sönmez Bulvarı No: 3 PK. 63 16159  
BURSA/TÜRKİYE  
Tel: (+90 224) 243 12 30 (4 Hat)  
Faks: (+90 224) 243 13 18 - 243 61 51

**E-mailler:**  
cemtas@cemtas.com.tr  
sales@cemtas.com.tr  
pazarlama@cemtas.com.tr  
satinalma@cemtas.com.tr  
malisler@cemtas.com.tr  
insankaynaklari@cemtas.com.tr  
http://www.cemtas.com.tr

**Grafik-Baskı:**  
Rota Ofset  
Matbaacılık ve Ambalaj San. A. Ş.  
Tel: 0224 242 71 90 BURSA  
Faks: 0224 241 91 06  
e-mail :  
info@rotaofset.com.tr

**ÇAĞRI**  
Çemtaş Haber Yayın Kurulu sizi her türlü konuda yazmaya davet ediyor. Yazılarınızı her ayın 15'ine kadar Yayın Kurulu Üyelerine verebilirsiniz.